

Revision der Produktion

NEU

Die wichtigsten Prüffelder von der Produktionsplanung bis zum Arbeitsschutz

„Alles kann immer noch besser gemacht werden, als es gemacht wird.“ Henry Ford

Zukunftsfähige Unternehmen unterziehen ihre Produktion daher einem kontinuierlichen und nachhaltigen Verbesserungsprozess: Noch bessere Produktionsabläufe, noch kürzere Durchlaufzeiten, noch geringere Lagerkosten, noch kostengünstigere Instandhaltungsprozesse. Teilweise führt dies jedoch zu bewussten oder unbewussten Fehlleistungen sowie ineffektiven und mangelhaften Prozessen in der Produktion, die sich wie ein roter Faden durch die Wertschöpfungskette ziehen. Ausschuss, Retouren, Gewährleistungen, Rückrufe sind die Folge. Hier kommt die Interne Revision zum Zuge. Sie muss die **Produktionsprozesse** – von der Produktionsplanung über die Instandhaltung und Wartung bis zu Investitionen und Arbeitsschutz – auf

Richtigkeit, Ordnungsmäßigkeit, Zweckmäßigkeit und Wirtschaftlichkeit kritisch beurteilen und Schwachstellen aufdecken.

In diesem Seminar lernen die Teilnehmer durch risiko- und prozessorientierte Prüfungsansätze, Verbesserungsvorschläge in den Produktionsabläufen aufzuzeigen. Anhand von Vorträgen, **Fallbeispielen, Checklisten**, Gruppendiskussionen und Übungen erhalten die Teilnehmer umsetzungsorientierte Hilfen für ihren Revisionsalltag. Darüber hinaus bekommen die Teilnehmer das notwendige Rüstzeug an die Hand, um zu einem kompetenten Ansprechpartner von MINT-orientierten Produktions- und Betriebsleitern zu werden und somit gut vorbereitet in die Prüfgespräche zu gehen. Das Seminar ist darüber hinaus auch für Produktions- und Betriebsleiter geeignet, die neue Anregungen für ihre Arbeit erhalten und die „Revisionsdenke“ kennenlernen wollen.

Seminarablauf

ABC der Produktion: Wichtige Begriffe, Abläufe und Trends

- Anlagen in der Verfahrenstechnik
- Maschinen in der Fertigungstechnik
- Bereitstellung Infrastruktur für Services
- CAD, CAM, CIM, JIT, Just-In-Sequence
- Automatisierung und Robotereinsatz
- Internet der Dinge / Industrie 4.0

Risikoorientierte Prüfungsplanung

- COSO ERM (Managementprozesse)
- Risikostrategien
- Sensitivitätsanalyse, SWOT-Analyse, Szenariotechnik, Simulation, Stresstest
- Plan B oder Disaster Recovery Planung
- Problem-, Incident-, Fault-Management

Prüfungsfelder im Entwicklungsprozess

- Masterplan
- Test und Vertriebsfreigabe
- Roll-out
- SPICE als Integrations-IT zwischen Hersteller und Zulieferer

Prüfungsfelder in der operativen Produktionsplanung

- Beispiele aus der Lebensmittelindustrie
- Beispiele aus der Telekommunikation
- Beispiele aus dem Versandhandel

Prüfungsfelder im Produktions- und Bereitstellungsprozess

- Prüfungen der Zweckmäßigkeit
 - Balanced Scorecard als Zielsystem der Produktion
 - Umsetzung des Qualitätsversprechens westlich: TQM, KQM, Six Sigma, EFQM und ISO
 - Umsetzung des Qualitätsversprechens japanisch: Kaizen, Kanban, Poka Yoke, Gemba, Heijunka, Hoschin Kanri, Jidoka, Muda
- Effizienzprüfungen
 - Investition, Instandhaltung, Wartung, Reparatur
 - Fehl-, Blind- und Scheinleistung
 - Betriebsstatistiken: Ausschuss, Retouren, Rework, Ausbeuteverluste, Gewährleistung, Kulanz
 - Leerzeiten und Stillstände, Rüstzeiten, Auslastungsgrad im Betriebsbuch
 - Energieeffizienzen
- Ordnungsmäßigkeits- und Compliance-Prüfungen
 - Gesetzliche Vorgaben im Arbeitsschutz
 - Emissionsschutz, Anlagen- und Maschinen-Zertifizierungen

Branchenspezifische Praxisbeispiele!

Werden alle gesetzlichen Vorgaben eingehalten?

CPE: 14 Stunden für CIAs

Zielgruppe

Leiter und Mitarbeiter aus den Bereichen Interne Revision und Produktionscontrolling sowie an Werks- und Betriebsleiter

Lehrmethode

Vorträge, Fallbeispiele, Übungen, Gruppendiskussionen und Checklisten

Seminarleiter

Joachim Kregel, geschäftsführender Gesellschafter, JKU GmbH, Köln

Wolfgang Löwen, geschäftsführender Gesellschafter, Löwen Consulting GmbH, Hamm

Teilnahmegebühr

Einschließlich Dokumentation, Mittagessen und Kaffeepausen € 1.250,- zzgl. der gesetzlich geltenden MwSt.

Termine/Orte

15. – 16. März 2016 in München
Hotel Erzgießerei Europe München
03H5241

8. – 9. Dezember 2016 in Düsseldorf
Mercure Hotel Düsseldorf Seestern
12H5246

Online-Buchung:

www.haub.de/03H5241